

剧变

剧变书籍信息

书名：剧变

I S B N : 9 7 8 7 5 7 3 0 0 3 6 6 9

作者：卡斯滕·林茨 & n b s p ;

出版社：海南

出版时间：2 0 2 2 - 0 3

页数：3 4 8

价格：3 2 . 1 9

纸张：胶版纸

装帧：平装 - 胶订

开本：1 6 开

语言：未知

丛书：

T A G : 管理 & n b s p ; 一般管理学 & n b s p ; 经营管理 & n b s p ;

豆瓣评分：

版权说明：本站所提供下载的 P D F 图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

信息来源：剧变 电子书网盘下载 2 0 2 4 p d f m o b i t x t - p d f 书籍屋

剧变

剧变书籍简介

公司所采用的商业模式要适应时代变化。如今，公司正面临着数字化和服务化等新潮流的压力。在对一些重新设计商业模式并取得成功的公司进行缜密的研究之后，《剧变》一书基于这些研究展示了这些公司如何实现飞跃，并且公司的潜力是如何因此而发生改变的。

对于那些想要抓住新商业模式的机遇，取得竞争优势的 而言，这本书是一本入门指南。书中解释了如何分析现状、辨明未来商业模式的价值并走出一条转变之路。这本书还就如何将 团队和其他员工融入到变革中，以成功实现商业模式转变提供了建议。

书中包含说明性的案例研究，作为研究对象的公司都是已经在商模式转型中获取成功的公司，其中包括以幂指数增长的公司，如奈飞； 性公司，如施乐、思爱普和戴姆勒，以及中型公司隐形 ，如克诺尔集团和凯拔集团。

对于志在让自己的商业模式面向未来，能够承受住商业环境创新浪潮的商业 、转型专家和MBA学生，《剧变》是一本 书。

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

信息来源：剧变 电子书网盘下载 2024 pdf mobi txt - pdf书籍屋

剧变

剧变目录

关于作者

贡献者名单

序言

部分？ 为什么要从根本上转变商业模式

章？ 数字化和服务化的影响

0 0 8 · 实体数字化：数字化和实体化的分裂

0 1 7 · “二者相结合”：服务化和产品化的分裂

第二章？ 评估你当前的商业模式

0 2 3 · 商业模式的类型

0 4 1 · 从根本上转变商业模式的选择

第三章？ 从微调到根本性转型

0 4 7 · 商业模式概念的出现

0 5 4 · 从动态视角出发

第二部分？ 如何从根本上转变商业模式

第四章？ 改变包容性水平

0 6 4 · 向包容性水平 高的商业模式转变

0 8 3 · 向 集中的商业模式转变

第五章？ 转变 化水平

0 9 0 · 向 化水平 高的商业模式转变

1 0 0 · 向标准化程度 高的商业模式转变

第六章？ 为多种根本性转型排序

1 1 1 · 直接性：对角线转变与逐步转变之间的比较

1 1 2 · 转型顺序：顺时针转变与逆时针转变之间的比较

1 1 5 · 结论和展望

第三部分？ 向成功转型的组织学习

第七章？ 从根本上改变公司包容性的公司案例研究

1 1 9 · 戴姆勒如何塑造汽车出行的未来：从 car2go 到 moovel

1 4 2 · 瑞士励智识别技术有限公司：从销售 ID 卡到提供 ID 网络的访问途径

1 5 6 · 思爱普：从标准企业软件的先驱到 的数字公司

1 8 1 · 网飞：商业转型大师

第八章？ 从根本上改变 化水平的公司案例研究

2 0 7 · 施乐：数字时代的转型

2 2 0 · 印孚瑟斯：知识商业的产品化——从基于项目的系统集成商，到提供产品化和平台化的数字化服务供应商的转型

2 3 7 · 转变 FUNDES 的社会商业模式：成为一家消费者导向的咨询公司，以避免环境变化下的目标偏离

第九章？ 尝试多种根本转变的公司案例研究

2 5 3 · 克诺尔集团轨道车辆系统：从制动控制单元制造商到综合铁路系统供应商

2 6 8 · 阿特拉斯 · 科普柯集团：从销售压缩机到提供服务

2 8 0 · 博泽集团：从组件配送到 系统供应商

2 9 3 · 圣加仑大学：从产品化教育到整合型教育方法

第四部分？ 应如何前行

第十章？ 应对转型过程中领导层面的挑战

3 1 0 · 随大流转型或寻求创新的转型模式

3 1 3 · 专注于结果和实际执行

第十一章？ 根据商业模式转型指南前行

3 1 6 · 步骤 1：你当前的起始状况是什么

3 1 9 · 步骤 2：你想转变到哪种程度

3 2 2 · 步骤 3：设计属于你自己的转型之路

3 2 3 · 步骤 4：做好你的行动规划

版权说明：本站所提供下载的 P D F 图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

信息来源：剧变 电子书网盘下载 2024 pdf mobi txt - pdf 书籍屋

剧变

剧变作者简介

卡斯滕·林茨 (Carsten Linz) 林茨是以创新为 的商业转型领域的企业 和专
，他是数字 中心的 。同时，林茨是一位活跃的天使投资人，是欧洲 的种子基金投资委员
会的成员，并且拥有各种咨询类董事会席位。此外，林茨还是一名兼职教师，在曼海姆
商学院、圣加仑大学、卡尔斯鲁厄理工学院和斯坦福大学研究生院教授管理学课程。他
还是一位广受欢迎的演讲人和 C X O 的可靠顾问。

版权说明：本站所提供下载的 P D F 图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

信息来源：剧变 电子书网盘下载 2024 pdf mobi txt - pdf 书籍屋

剧变

剧变摘录

保持商业蓬勃发展的秘诀之一在于意识到它何时需要 改变。

& n b s p ; & n b s p ; & n b s p ; & n b s p ; ———马克·约翰逊 (M a r k

了解各自的商业模式，它们通过不断微调原有的模式以求与环境变化保持一致，但是它们从未对其商业模式的类型提出过质疑。然而，来自企业外部的零星变化和趋势，如数字化、服务化等，将越来越多的商业模式置于压力之下。

& n b s p ; & n b s p ; & n b s p ; & n b s p ; 因此，当前商业模式的渐进式微调已不
中小型企业如今已有能力凭借相对有限的投资挑战老牌大企业，所以创新领域的竞争也
因此从技术和工艺的创新转向了商业模式的创新。

& n b s p ; & n b s p ; & n b s p ; & n b s p ; 例如在汽车行业，公司是否可
分企业担心，如果无法利用未来车载显示屏提供娱乐和电子商务服务，它们将会沦为只
能获取低利润的金属供应商。这些智能服务通常和产品的主要用途关联性不大，需要通
过账户 I D 来使生产商盈利，因此这意味着汽车公司商业模式的一次根本性转变，其中还涉
及深刻的文化变革。此外，因为印刷和在线广告收益在持续下降，很多媒体也不得不顺
应形势进行改革。虽然内容生产仍是王道，但由于各式各样的媒介不断涌现，期刊和报
纸的订阅人数正在缩减。在这种大环境下，媒体公司尝试按照媒介形式和具体情况
开展内容付费业务，而区块链技术将是这一尝试的关键。对现有的商业模式进行微调已
远远不够，一场根本性的改革刻不容缓。

& n b s p ; & n b s p ; & n b s p ; & n b s p ; 虽然近 1 0 年来商业模式的相
和结构分析上，例如商业模式的组成内容、影响因素以及它们的交互过程等。当然，如
果您的公司是一家可以灵活设计商业模式的初创公司，或者是一家在现有模式之外寻找
全新商业模式的公司，这些研究内容会让您受益匪浅。但是很多现存公司面临的情况并
非如此。在许多老牌企业甚至包括私人银行、能源供应商、电信供应商、书店等在内的一
些行业中，占统治地位的原有商业模式正在受到冲击。行业领导者不得不考虑调整和
改变其原有模式，并寻找应对行业变革的方法。于是，一系列具有挑战性的问题也随之

涌现：如何调整我们的前端、产品和服务以满足目标客户的需求？后端对实现这些产品和服务有什么意义？能够为公司及其利益相关者创造可持续性价值的盈利机制是什么？对于很多老牌企业而言，核心问题在于它们是否可以在坚持原有商业模式的情况下实现长期运作，或者在于它们是否需要对其创造适当价值的方式进行根本性的改变。

 P 2 - 3

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

信息来源：剧变 电子书网盘下载 2024 pdf mobi txt - pdf书籍屋

剧变

剧变其它

书籍介绍

公司所采用的商业模式要适应时代变化。如今，公司正面临着数字化和服务化等新潮流的压力。在对一些重新设计商业模式并取得成功的公司进行缜密的研究之后，《剧变》一书基于这些研究展示了这些公司如何实现飞跃，并且公司的潜力是如何因此而发生改变的。

对于那些想要抓住新商业模式的机遇，取得竞争优势的领导者而言，这本书是一本入门指南。书中解释了如何分析现状、辨明未来商业模式的价值并走出一条转变之路。这本书还就如何将领导者团队和其他员工融入到变革中，以成功实现商业模式转型提供了建议。

书中包含说明性的案例研究，作为研究对象的公司都是已经在商业模式转型中获取成功的公司，其中包括以幂指数增长的公司，如奈飞；全球性公司，如施乐、思爱普和戴姆勒，以及中型公司隐形冠军，如克诺尔集团和凯拔集团。

对于志在让自己的商业模式面向未来，能够承受住商业环境创新浪潮的商业领导者、转型专家和MBA学生而言，《剧变》是一本必读书。

版权说明：本站所提供下载的PDF图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

信息来源：剧变 电子书网盘下载 2024 pdf mobi txt - pdf书籍屋

尾页

版权说明

本站所提供下载的P D F图书仅提供预览和简介，请支持正版图书。

更多精彩内容请访问：[剧变](#) [电子书网盘下载](#) [2024](#) [pdf](#) [mobi](#) [txt](#) - pdf

P剧变：[pdf](#) [网盘](#) [电子书](#) [下载](#) [全格式](#)

E剧变B e p u b [网盘](#) [电子书](#) [下载](#) [全格式](#)

A剧变3 a z w 3 [网盘](#) [电子书](#) [下载](#) [全格式](#)

M剧变l m o b i [网盘](#) [电子书](#) [下载](#) [全格式](#)

W剧变D w o r d [网盘](#) [电子书](#) [下载](#) [全格式](#)

T剧变：[txt](#) [网盘](#) [电子书](#) [下载](#) [全格式](#)